

## **СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ КУБЫ**

*Статья посвящена проблемам развития гражданской авиации на Кубе, анализу состоянию развития пассажирских и грузовых авиационных перевозок, и влиянию авиации на другие отрасли экономики по стране.*

*Ключевые слова:* кубинская гражданская авиация, пассажирские и грузовые авиационные перевозки.

*Статья посвящена проблемам развития гражданской авиации на Кубе, анализу состояния развития пассажирских и грузовых авиационных перевозок, и влиянию авиации на другие отрасли экономики по стране.*

*Ключевые слова:* кубинская гражданская авиация, пассажирские и грузовые авиационные перевозки.

*The article deals with the problems of development of civil aviation in Cuba, analyzing the state of development of passenger and cargo air transport, and the impact of aviation on the other sectors of the economy in the country.*

*Key words:* Cuban civil aviation passenger and cargo air transportation.

**Постановка проблемы.** Кубинская авиация имеет неопровержимое историческое значение, т.к. обладает достижением осуществления первого международного полета латиноамериканской авиации, когда 17 мая 1913 года самолет, управляемый кубинским летчиком, пролетел расстояние между Ки-Уэст и Гавана за 2 часа 40 минут.

**Анализ исследований и публикаций по проблеме.** Высшим институтом управления авиации на Кубе является Министерство Транспорта, которое возлагает эти функции на свое подразделение «Высшая Организация Управления Предприятиями Кубинской Авиационной Корпорации А.О. (CACSA), которая была создана в 2012 году в замен на ранее существовавшего Института гражданской авиации Кубы (IACC). CACSA проводит гибкую политику в целях содействия расширению международных воздушных рейсов, увеличению торговли, улучшению благосостояния пассажиров и клиентов с максимальной безопасностью своих рейсов и услуг. В то же время, поощряет сотрудничество с иностранными компаниями, способствующие развитию воздушного транспорта, повышению эффективности, введению улучшений и новых технологий на основе договоренностей, достигнутых с ними.

Авиационные отношения осуществляют на основе двусторонних международных договоров и многосторонних соглашений, международных и региональных. Конвенция о международной гражданской авиации 1944 года, также известна как Чикагская конвенция, является основой, на которой строится политика кубинского воздушного транспорта. Кроме того, CACSA является членом:

- Международной организации гражданской авиации (ICAO).
- Латиноамериканской комиссии гражданской авиации (CLAC).
- Региональной группы планирования и ведения аэронавигации CAR/SAM (GREPECAS).
- Международного общества авиационных телекоммуникаций (SITA).

- Латиноамериканской ассоциации воздушного транспорта (ALTA). Куба заключила более 70 соглашений и меморандумов в области воздушного транспорта с странами всех континентов.

**Формулирование цели.** Статья посвящена раскрытию проблем развития гражданской авиации на Кубе, анализу состояния развития пассажирских и грузовых авиационных перевозок, и влиянию авиации на другие отрасли экономики по стране.

**Изложение основного материала.**

**Миссия CACSA.**

CACSA имеет миссию быть ведущим учреждением по выполнению и контролю политики кубинского государства в отношении воздушного транспорта, аэронавигации и связанных с ними услуг. Для этого управляет и способствует профессиональному исполнению специализированных услуг на всех уровнях организации, с целью поддержки устойчивого роста туризма, поддерживая этическое поведение, регулирующее международную авиацию, и которое характеризуется высокой надежностью, скоростью, безопасностью и эффективностью на основе лояльности, приверженности, и открытой коммуникабельности руководства и сотрудников с клиентами.

**Функции CACSA.**

Среди основных функций CACSA:

- осуществляет, в рамках своей компетенции, руководство в области аэронавигации перед международным авиационным сообществом, государственными и частными лицами;

- нормирует и регулирует сооружения, аэронавигационные услуги в аэропортах, окружающие их зоны безопасности, наземное обслуживание, воздушное движение, связь и аэронавигационное обслуживание, метрологию, аэронавигационную информацию и поисково-спасательные работы в случае несчастных происшествий;

- устанавливает правила и положения, обеспечивающие безопасную и эффективную эксплуатацию воздушных судов в отношении: безопасности, операционных процедур, предоставления лицензии аэронавигационному персоналу, авиационной медицины и предотвращения несчастных случаев;

- нормирует, осуществляет и контролирует системы безопасности и защиты гражданской авиации от актов незаконного вмешательства и других актов, являющихся преступлениями согласно международному праву.

**Экологическая стратегия CACSA.**

CACSA имеет Экологическую стратегию, в которой Управление Аэродромами отвечает за все, что связано со стратегией, контролем и комплексной оценкой экологических вопросов на аэродромах, безопасность окружающих зон и объектов под его руководством в Системе гражданской авиации. Главной целью Экологической стратегии является минимизация вредного воздействия деятельности гражданской авиации на окружающую среду, в частности, шума и эмиссии авиационных двигателей. Кроме того, среди многих других действий на окружающую среду, кубинский авиационное руководство намерено выполнять стратегию, изложенную Техническим бюро по озону (OTOZ) для снижения веществ, разрушающих озоновый слой атмосферы.

**Обслуживание в аэропортах.**

За последние 10 лет в кубинской гражданской авиации наблюдается устойчивый рост. Более 94 кубинских и иностранных авиакомпаний из 39 стран мира, выполняют

регулярные и чартерные рейсы по перевозке пассажиров и грузов в 10 международных аэропортах, расположенных по всей географии кубинского архипелага. Куба имеет около ста взлетно-посадочных полос, из которых 25 являются аэропортами, из которых 15 - национальные и 10 - международные.

Международные аэропорты Кубы следующие:

- Международный аэропорт Хосе Марти - Гавана (HAV)
- Аэропорт Хуан Гуальберто Гомес - Варadero (VRA)
- Аэропорт Вило Акунья – Кайо Ларго дель Сур (CYO)
- Аэропорт Хайме Гонсалес - Сьенфуэгос (CFG)
- Аэропорт Максимо Гомес - Сьего де Авила (AVI)
- Аэропорт Игнасио Аграмонте - Камагуэй (CMW)
- Аэропорт Франк Паис - Ольгин (HOG)
- Аэропорт Сьерра-Маэстра - Мансанильо (MZO)
- Аэропорт Антонио Масео - Сантьяго-де-Куба (SCU)
- Аэропорт Хардинес дель Рей – Кайо Коко (CCC)

Кроме того, Куба обеспечивает управление воздушным движением для более чем 500 международных рейсов, пролетающих по кубинскому воздушному пространству ежедневно, следуя из Северной в Южную Америку и обратно, через три авиационных коридора: Нуевас, Майя и Хирон, которые обладают современными системами и технологиями для управления воздушным движением.

На карте указаны местоположения главных кубинских аэропортов:



**Рис.1. Местоположение международных аэропортов на Кубе**

Кубинские аэропорты отличаются высоким качеством, длинными и широкими взлетными полосами, в аэропортах строго поддерживается техника, технология, чистота и порядок, оборудованы современными системами VORs, NDBs и ILSs находятся в отличном состоянии. Для строительства, обслуживания и эксплуатации аэропортов, в своей структуре CACSA располагает Кубинской компанией аэропортовых и аэронавигационных услуг (ECASA).

Безопасность аэронавигации поддерживается строгой дисциплиной, самолеты очень хорошо оборудованы и находятся в отличном техническом состоянии. Таможенная и пограничная безопасность превосходная.

*Среди основных перспектив авиационной деятельности на Кубе включаются:*

- совершенствование системы мониторинга безопасности;
- внедрение новых систем CNS/ATM;
- достижение стандартов качества услуг в международных аэропортах, чтобы оправдать все ожидания клиентов.

Кубинские авиакомпании.

*Куба имеет четыре авиакомпании:*

- *Cubana de Aviación S.A.* - является ведущей авиакомпанией кубинской авиации. Основана в 1929 году. Осуществляет перевозки пассажиров, грузов и почты, надежно и эффективно с высококвалифицированным персоналом. Основная операционная база находится в Международном аэропорту Хосе Марти, в Гаване. Ее подразделение *Cubana Cargo S.A.* выполняет грузовые перевозки: генеральных грузов, скоропортящихся грузов, опасных грузов, животных, ценных грузов, человеческие останки. *Cubana de Aviación S.A.* выполняет рейсы по следующим внутренним направлениям: Баракоа, Баямо, Камагуэй, Кайо Коко, Кайо Ларго дель Сур, Сьенфуэгос, Гуантанамо, Ольгин, Гавана, Мансанильо, Моа, Хирона, Санта Клара, Сантьяго де Куба, Варадеро, Виктория де Лас Тунас. Международные рейсы: Северная Америка: Галифакс, Монреаль, Торонто, Канкун; Центральная Америка и Карибский бассейн: Сан-Хосе, Санто-Доминго; Южная Америка: Буэнос-Айрес, Богота, Каракас; Европа: Мадрид, Париж, Рим, Лондон, Москва.

- *Aero Caribbean S.A.* - осуществляет рейсы по перевозке пассажиров и грузов, регулярные и чартерные, внутренние и международные, в основном, по странам Карибского бассейна и Центральной Америки. Основная операционная база находится в Международном аэропорту Хосе Марти, в Гаване. *Aero Caribbean S.A.* выполняет рейсы по следующим внутренним направлениям: Гавана, Варадеро, Кайо Коко, Ольгин, Сантьяго де Куба, Виктория де Лас Тунас, Баямо, Мансанильо, Моа, Баракоа. Международные рейсы: Манагуа, Сан Педро Сула, Порт о Пренс, Санто Доминго.

- *Aerogaviota S.A.* - осуществляет рейсы по перевозке пассажиров и грузов, регулярные, и чартерные, VIP рейсы для бизнесменов, национальные и международные, в основном по странам Карибского бассейна и Центральной Америки. *Aerogaviota S.A.* выполняет рейсы по следующим региональным направлениям: Антигуа и Барбуда, Багамские Острова, Барбадос, Белиз, Каймановы острова, Колумбия, Доминика, Доминиканская Республика, Сальвадор, Гватемала, Гаити, Гондурас, Ямайка, Мартиника, Мексика, Никарагуа, Панама, Сент-Люсия, Сент-Винсент и Гренадины, Тринидад и Тобаго, Венесуэла. Национальные чартерные рейсы: Кайо Левиса, Ла-Колома, Хирона, Гавана, Варадеро, Кайо-Ларго-дель-Сур, Сьенфуэгос, Санта-Мария, Кайо Коко, Санта-Лусия, Сантьяго-де-Куба, Ольгин. Также предоставляет услуги вертолетных перевозок пассажиров, грузов, киносъемок, путешественников, научных исследований, запуск парашютистов. Основная операционная база находится в Международном аэропорту Хосе Марти, в Гаване.

- Национальная компания аэропортовых услуг (*ENSA*) - выполняет регулярные внутренние рейсы по перевозке всей почты и прессы, а также сельскохозяйственные и лесные работы. Основная операционная база находится в Международном аэропорту Хосе Марти, в Гаване. Предоставляет услуги чартерных авиатакси для пассажиров по внутренним направлениям; авиатакси базированы в аэропортах Кайо Ларго дель Сур и Варадеро.

Кубинские авиакомпании используют совместные коды с другими иностранными авиакомпаниями, такими как Aerocaribe, Аэрофлот, Blue Panorama, Air Europa, Copa Airlines, Air Jamaica, и TACA. Также имеют двухсторонние соглашения с десятками авиакомпаний. Кубинские авиакомпании стремятся остаться в качестве предпочтительных на рынке Кубы и Карибского бассейна, на основе высокого уровня безопасности, эффективности и обслуживания. Они сертифицированы по нормам ISO 9000 и IOSA (IATA Operational Safety Audit). Кроме того, сертифицированы по кубинской норме Системы совершенствования менеджмента предприятий.

#### Обслуживание на рейсах кубинских авиакомпаний.

Компания Cuba Catering S.A. специализируется на поставках питания для пассажиров на борту воздушных судов, обеспечивая эти услуги в более чем 30 отечественным и зарубежным авиакомпаниям. Создана в 1979 году, имеет заводы пищевой промышленности в Гаване, Варадеро, Камагуэй и Ольгин, чтобы обеспечить поставки на рейсы, включающие Кубу в свои маршруты. Также имеет центры приготовления блюд доступные туристам и пассажирам в ресторанах и кафе в аэропортах Санта-Клара, Сьенфуэгос, Сьего-де-Авила, Камагуэй, Мансанильо и Сантьяго-де-Куба. Среди авиакомпаний, пользующиеся сервисом компании Catering S.A. выделяются: Iberia, Air France, Аэрофлот, Condor, и LTU, все с признанной репутацией на международной арене. В дополнение к блюдам и напиткам гарантирует все виды сопутствующих товаров для обеспечения разных услуг на борту самолетов, таких как подушки, одеяла, газеты и журналы, средства для туалета, гигиены и уборки, наушники с музыкой. Обслуживание в аэропортах и рейсах кубинских авиакомпаний отличное, полное очарованием авиации и уважения к экипажам и пассажирам: индивидуальное обслуживание, горячая еда и все виды напитков для пассажиров международных и внутренних рейсов.

#### Самолетный парк кубинских авиакомпаний.

На протяжении многих лет технические и технологические нужды кубинской авиации были поставлены от нескольких производителей: США, СССР, России, европейских стран. Все выше названные перевозчики являются государственными компаниями, имеющие в своих парках около 170 воздушных судов, украинского, русского, американского, французского и европейского производства, среди которых: АН-24РВ, Ан-26, Ан-2, Ан-158, Boeing 767-300, Boeing 727, Boeing 447-400F, IL96-300, IL62-М, IL-18D/C, TU204-100СЕ, TU204-100Е, YAK-42, Airbus 320-200, ATR 42-500, ATR 72-210, ATR 42-300, EMBRAER-110, PZL-M-18, вертолет MI-8MTV1, вертолет MI-17.

Отечественная авиация занимает около 20 % кубинского рынка транспорта пассажиров и грузов. Остальную часть рынка делят между иностранными авиакомпаниями, таких как Аэрофлот, Air France, KLM, Copa Airlines, LACSA, Cayman Airways, Blue Panorama, Air Jamaica, British Airways, Air Berlin, TAAG, AeroMexico, Air Canada, Air Europa, Condor, Avianca, Virgin Atlantic, Global Air, Alitalia, Air Pullmantur, Bahamas Air, BWIA West Indies Airways, LAE, LAN, Livingston, LTU, Martinair, Neos, Sky Airline, TACA, Tame, среди других.

#### Подготовка персонала для авиации.

Пилоты и главные авиационные специалисты проходят подготовку, все обучаются в системе образования страны за государственный счет. Большинство специалистов являются выпускниками советских и русских высших школ авиации, а когда эксплуатируют воздушные суда из других стран, обучаются в них.

Специалисты и пилоты в настоящее время готовятся в авиационных учебных центрах, в других кубинских университетах и технических училищах. Подготовка специалистов проходит в основном в два этапа: сначала обучающиеся поступают в школу начального обучения, а затем в другие школы для специализации. Иностранные пилоты не имеют право управления самолетами в кубинских авиакомпаниях. В некоторых случаях, когда эксплуатируются иностранные самолеты по контракту лизинга, капитан и второй пилот - иностранцы, но экипаж кабины - кубинцы. Пилоты, диспетчера, контролеры свободно владеют испанским, русским, английским и французским языками. Основными центрами подготовки авиационных кадров являются:

- Учебный центр авиации (ССА).- основанный в 1989 году как Национальная школа кадров Института гражданской авиации Кубы, и в 1994 году был утвержден Советом Министров Республики Куба как учебный центр. Признан Министерством высшего образования с категорией А для проведения последипломного обучения. В этом центре были подготовлены 23 044 руководителей, менеджеров и специалистов системы гражданской авиации для различных компаний: авиакомпаний, аэропортов, компаний авиационных услуг, и других компаний, оказывающих услуги и поддержку в авиации. Центр также подготовил 165 управленческих менеджеров для гражданской авиации различных стран Латинской Америки, включая Чили, Коста-Рика, Эквадор, Сальвадор, Гаити, Мексика, Панама, Парагвай, Перу, Доминиканской Республики, Уругвая и Венесуэлы. С 1996 года Учебный центр авиации вступил в Международную сеть TRAINAIR ICAO, к которой прикреплены 41 центр из 36 стран мира.

- Учебный центр авиации (САА) -. основан в 1970 году как учебный центр гражданской авиации Кубы, призван обучать, развивать и совершенствовать подготовку технического персонала в различных областях авиации. Признан Министерством высшего образования с категорией А для последипломного обучения персонала авиации. Поддерживает прямые связи с профессиональными учреждениями других стран как Панама, Эквадор, Гватемала и Доминиканская Республика, а также с Высшим политехническим институтом Гаваны. За последние 10 лет подготовил около 2000 специалистов авиационной области; в международной сфере работает в области подготовки специалистов по техническому обслуживанию самолетов, подготовки пилотов для реактивных и турбовинтовых самолетов. Центр имеет временное членство в Международной сети TRAINAIR ICAO.

#### Влияние американской блокады на кубинскую авиацию.

Практически никто сегодня не сомневается в том, что блокада, которой правительство США вот уже более 50 лет подвергает Республику Куба, реально является актом геноцида. Блокада со стороны США продолжает наносить огромный ущерб Гражданской авиации Кубы. С мая 2009 года по апрель 2012 года блокада привела к 811 462 318 долл. убытков в этом секторе. Следует подчеркнуть, что меры блокады в сфере авиации нарушают и Чикагскую конвенцию о международной гражданской авиации, подписанную 190 государствами мира, включая США. А конкретные пункты, в которых провозглашается, что международные услуги авиатранспорта должны основываться на равенстве возможностей, и выполняться честно и экономно, и ее 44-я статья, называющая среди целей и задач Международной Организации Гражданской Авиации (ИКАО) обеспечение последовательного уважения прав стран-участников и исключение их дискриминации.

В результате политики блокады кубинские авиакомпании не могут приобрести воздушные суда, технологии, компоненты, запасные части, топливо, материалы и принадлежности общего назначения на американском рынке, и потому обязаны прибегать к третьим рынкам через посредников, которые imponируют более высокие цены и жесткие условия.

В то время, когда американский закон о блокаде запрещает кубинским авиакомпаниям выполнять рейсы на территории и в воздушном пространстве США, кубинское государство позволяет въезд на свою территорию американским авиакомпаниям, которые осуществляют около 60 чартерных рейсов еженедельно, следуя из Майами, Лос Анжелеса и Нью-Йорка в кубинские города Гавана, Варадеро, Ольгин, Камагуэй, Сьенфуэгос и Сантьяго-де-Куба, авиакомпаниями Miami Air, Continental, American Eagles, Gulf Stream, Sky King, которым Система авиации Кубы предоставляет все необходимые услуги в кубинских аэропортах.

Пассажирские перевозки.

Как можно видеть в таблице, количество пассажиро-километров по авиаперевозкам

представляет высокий процент от общего пассажиропотока, выполненный каждый год в стране. В конце 2011 году на данный показатель приходилось 27 % от общего объема перевозок, что поддерживается международными пассажирскими перевозками, из отдаленных от Кубы географических регионов мира, что благоприятно влияет на показатель пассажира-километр. По данным таблицы видно, что объем авиаперевозок уступает лишь пассажирских перевозкам на автобусах.

Таблица 1

**Пассажирские перевозки на специализированных государственных предприятиях,  
млн. пассажира километров**

Наименование	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Всего	10 779,6	10 870,9	10 746,3	10 360,4	10 502,3	9 409,0
Железнодорожные	1 233,4	1 286,3	1 056,5	979,8	924,8	934,1
Автобусные	4 863,9	5 266,0	6 259,1	6 633,5	6 611,8	5 476,6
Такси	257,4	279,8	291,9	332,5	356,9	412,0
Морской и речной	43,1	30,6	42,4	35,3	34,7	41,7
Всего Авиационные	4 381,8	4 008,2	3 096,4	2 379,4	2 574,1	2 544,6
Из них: Внутренние	215,5	205,0	207,3	387,6	419,3	133,8
Международные	4 166,3	3 803,2	2 889,1	1 991,8	2 154,8	2 410,8

В следующей таблице показано количество перевезенных пассажиров на различных видах транспорта в период 2006-2012 кубинскими государственными транспортными компаниями. По данным таблицы видим, что перевозки пассажиров воздушными

суднами гораздо меньше, чем пассажирские перевозки в каждой отдельной из других видов транспорта.

Таблица 2

**Пассажиры, перевезенные специализированными государственными предприятиями, млн. пассажиров**

Наименование	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
<i>Всего</i>	1453,8	1669,1	1782,5	1795,7	1601,4	1609,8	1655,3
<i>Железнодорожные</i>	10,5	10,3	7,9	7,5	8,3	9,7	9,9
<i>Автобусные</i>	697,9	755,6	898,1	922,6	900,4	902,4	895,7
<i>Такси</i>	40,2	43,7	45,6	46,7	45,8	48,2	48,3
<i>Морской и речной</i>	3,5	3,7	3,1	3,4	3,4	3,5	3,4
<i>Всего Авиационные</i>	1,7	1,6	1,5	1,2	1,2	1,1	1,2
<i>Из них:</i>							
<i>Внутренние</i>	0,7	0,6	0,6	0,5	0,5	0,4	0,4
<i>Международные</i>	1,0	1,0	0,9	0,7	0,7	0,7	0,8
<i>Альтернативные средства</i>	700,0	854,2	826,3	814,3	642,3	644,9	696,8

Грузовые перевозки.

Авиационные перевозки грузов далеко не показывают успехи, достигнутых в перевозке пассажиров. Как показано в двух таблицах ниже, перевозки грузов на самолетах, оба индикатора тонна-киллометров, как и индикатор тонн, занимают очень низкие проценты в общем объеме грузоперевозок всеми видами транспорта на Кубе.

Таблица 3

**Грузооборот, млн. тонна километров**

Наименование	2006	2007	2008	2009	2010	2011
<i>Всего</i>	13854,1	14329,5	7583,9	9086,9	8464,0	7425,5
<i>Железнодорожный</i>	1438,9	1410,8	1387,9	2790,9	1852,2	1912,8
<i>Автомобильный</i>	2094,5	2007,3	2221,8	2315,1	2973,0	2461,4
<i>Международный морской</i>	9750,2	10142,5	3654,7	3550,2	3076,8	2469,8
<i>Морской каботаж</i>	507,7	714,3	274,2	381,4	512,1	538,6
<i>Всего Авиационные</i>	62,8	54,6	45,3	49,3	49,9	42,9
<i>Из них: Внутренние</i>	2,7	2,5	3,0	5,6	5,7	4,9
<i>Международные</i>	61,1	52,1	42,3	43,7	44,2	38,0



Таблица 4

**Транспортированный груз, тыс. тонн**

Наименование	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
<i>Всего</i>	48072,6	49416,8	55077,5	52497,6	46523,2	49613,8	87830,8
<i>Железнодорожный</i>	8699,2	10190,5	13800,0	9926,1	12774,8	16466,4	15522,8
<i>Автомобильный</i>	35755,2	35086,1	39233,6	41567,2	31853,7	31196,6	71009,0
<i>Международный морской</i>	2379,6	2425,6	1136,7	452,9	1057,6	527,6	385,7
<i>Морской каботаж</i>	1219,2	1697,7	892,7	541,7	826,6	887,0	803,7
<i>Всего</i>							
<i>Авиационный</i>	19,4	16,9	14,5	9,7	10,5	8,6	9,6
<i>Из них:</i>							
<i>Внутренние</i>	2,2	2,0	2,4	2,0	1,2	0,8	1,1
<i>Международные</i>	17,2	14,9	12,1	7,7	9,3	7,8	8,5

Влияние развития туризма на кубинскую авиацию.

Туризм является основной движущей силой развития коммерческих авиаперевозок. В следующей таблице показано влияние, которое Куба представляет для международного туризма, вызвано в увеличении количества авиационных пассажирских перевозок, потому что почти 99 % туристов прибывают на Кубу на воздушных рейсах. Аналогично туристическая деятельность положительно влияет на увеличение доходов от международных пассажирских авиаперевозок в кубинской экономике.

Таблица 5

**Показатели авиационных пассажирских перевозок**

Наименование	2006	2007	2008	2009	2010	2011
<i>Прибытие туристов на авиарейсах по воздуху, тыс. пассажиров</i>	2 150	2 119	2 316	2 405	2 507	2 688
<i>Доход от международных пассажирских перевозок, млн. долл.</i>	265,9	254,2	256,5	183,2	193,3	220,4

Куба зарекомендовала себя как туристическое направление с быстрым ростом числа пассажиро - прибытий и доходов. С 1996 года Куба присоединилась к небольшой группе из пяти стран Карибских островов, принимающих более миллиона иностранных туристов в год. Таким образом, рост количества прибывших туристов увеличился с 1990 года, когда на Кубу прибыли отдохнуть 340 000 пассажиров, до отметки 2716000 пассажиров в 2011 году. Это представляет собой впечатляющий рост на 80 % за последние два десятилетия. Подъем, который произошел, несмотря на то, что живем в эпохе, отмеченной исчезновением социалистического лагеря, мировым кризисом индустрии туризма после террористических актов 11 сентября 2001 года в Нью-

Йорке и Вашингтоне, а также глобальным финансовым кризисом, начавшимся в конце 2008 года; факторы, усугубляющие глобальный экономический спад, который привел к краху многих крупнейших авиакомпаний.

**Заключение.** Как видим, Куба развивает гражданскую авиацию в соответствии со стратегическими целями ИКАО, и для этого концентрирует главные усилия, прежде всего в человеческом факторе, в качестве своей основной силы.

#### **СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ**

1. Anuario estadístico de Cuba 2011. Oficina Nacional de Estadísticas e Información de Cuba.- Cuba, Edición 2012.- <[http://www.one.cu/aec2011/esp/20080618\\_tabla\\_cuadro.htm](http://www.one.cu/aec2011/esp/20080618_tabla_cuadro.htm)>.
2. Instituto de Aeronáutica Civil de Cuba, IACC.- <<http://www.iacc.gov.cu/>>.